

MATRIZ DE RISCO - ANEXO XI				
ITEM	RISCO	DEFINIÇÃO	LOCAÇÃO	MITIGAÇÃO
1	Nova legislação, regulação ou carga de tributação	custos operacionais adicionais oriundos de novas Leis ou regulamentações	Público	Reequilíbrio econômico-financeiro do projeto
2	Processos de responsabilidade civil	custos relacionados a processos de responsabilidade civil de pessoas que se envolvam em acidentes ocorridos no site	Privado	Contratação de Seguros (Responsabilidade civil)
3	Mudanças nas especificações dos serviços exigidos pelo Governo	custos operacionais adicionais gerados por mudanças nas especificações do serviço	Público	Reequilíbrio econômico-financeiro do projeto
4	Greves	paralisação dos trabalhos por greve dos empregados	Privado	Contratação de Seguros (Responsabilidade civil)
5	Macroeconômico	riscos advindos do impacto de mudanças em variáveis macroeconômicas (câmbio, taxa de juros, inflação, etc)	Privado	Reajuste de tarifas e contraprestação atrelado a indicadores macroeconômicos. Uso de instrumentos financeiros de cobertura ou segurança e previsão contratual de fórmula de reajuste anual.
6	Estimativa de custo incorreta	erro de estimativa de custo de obra pela SPE	Privado	Privado priorizar a melhor forma de contratação, possibilidade de fechar contrato turn-key
7	Licenças nos âmbitos municipal, estadual e federal para aprovação do projeto	atraso no início das obras decorrente da não aprovação de projetos/estudos junto aos órgãos municipal, estadual e federal	Privado	Acompanhamento constante para verificação do status do processo e providências a adotar
8	Licenças nos âmbitos municipal, estadual e federal para aprovação do projeto	atraso na liberação das licenças (municipal, estadual e federal)	Compartilhado	Acompanhamento constante para verificação do status do processo e providências a adotar
9	Atraso na aceitação das obras pelo Poder Público	custos gerados por atraso não previsto na liberação das obras a retardar o início da operação	Compartilhado	Acompanhamento <i>pari passu</i> da execução <i>in loco</i> , com a adoção de mecanismos de trava
10	Mudanças a pedido do Poder Público	mudanças no projeto por solivitação do Poder Público que acarretem custos materiais ao projeto	Público	Reequilíbrio econômico-financeiro do projeto
11	Risco de Financiamento	risco da AZPE não conseguir levantar os financiamentos para o projeto	Privado	Alocação eficiente dos riscos e estruturação de um pacote adquado de garantias que aumenta a financiabilidade
12	Uso de material de construção inadequado ou de má qualidade	uso do material de construção inadequado ou de má qualidade pode gerar maior custo de manutenção e retrabalho	Privado	Exigência de comprovação de experiência do construtor em obras semelhantes
13	Erros essenciais na construção da obra	necessidade de refazimento e retrabalho	Privado	Exigência de comprovação de experiência do construtor em obras semelhantes
14	Não aderência às especificações do Governo	dificuldades da SPE para atender às especificações do Poder Público	Privado	Poder Público disponibiliza o Edital com o projeto preliminar para esclarecimentos das especificações
15	Dificuldades na atração de empresas	dificuldade do Administrador privado de atrair empresas para se instalarem na ZPE	Privado	Alteração das condições oferecidas nos prospectos; melhora do nível de serviços oferecidos.
16	Infraestrutrua básica externa para atender ZPE	dificuldades na obtenção de fornecimento dos serviços básicos (água/luz/etc)	Público	Acompanhamento constante para verificação do status do processo e providências a adotar